

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Управление ресурсами здравоохранения»
для обучающихся 2025 года поступления
по образовательной программе
32.04.01 Общественное здравоохранение,
Направленность (профиль) «Общественное здравоохранение»
(магистратура)
форма обучения очно-заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает: УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе	з-1. Знает концепцию жизненного цикла проекта, фазы и вехи проекта при управлении ресурсами здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 4. Информация о ресурсах и затратах для принятия управленческих решений. Децентрализация управления ресурсами и	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие методы используются для планирования	1) анализ структуры заболеваемости населения; 2) оценка востребованности	да	да	нет

	затратами. Модульная единица 4. Планирование ассортимента и спектра услуг. Ценообразование. Учет лимитирующего фактора. Решения о реструктуризации и о капитальных вложениях. Понятие финансовой структуры: распределение полномочий и ответственности. Системы консолидации в сводные бюджеты. Целевые показатели и нормативы подразделений.		ассортимента и спектра услуг в здравоохранении? 1) анализ структуры заболеваемости населения; 2) оценка востребованности услуг среди пациентов; 3) SWOT-анализ деятельности медицинской организации; 4) проведение рекламных кампаний; 5) изучение предложений конкурентов; 6) разработка новых медицинских технологий.	услуг среди пациентов; 3) SWOT-анализ деятельности медицинской организации;			
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	В районной поликлинике финансовые и кадровые решения принимались централизованно из областного управления. Руководитель поликлиники попросил делегировать бюджетирование, найм младшего медперсонала и закупку расходных материалов на его	делегирование	да	нет	да

			уровень, при этом сохранив за ним полную ответственность за результаты работы учреждения. Как называется такая передача управления ресурсами и принятия решений на более низкий уровень с полной ответственностью?				
--	--	--	--	--	--	--	--

УК-2.2.1. Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Умеет: УК-2.2.1. Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	у-1. Умеет собирать и анализировать данные, необходимые для формирования разделов проекта и оценки его эффективности при управлении ресурсами здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2	Модуль 4. Информация о ресурсах и затратах для принятия управленческих решений. Децентрализация управления ресурсами и	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных утверждений верны для сводного бюджета в	1) сводный бюджет объединяет финансовые планы всех структурных подразделений	да	да	нет

	затратами. Модульная единица 4. Планирование ассортимента и спектра услуг. Ценообразование. Учет лимитирующего фактора. Решения о реструктуризации и о капитальных вложениях. Понятие финансовой структуры: распределение полномочий и ответственности. Системы консолидации в сводные бюджеты. Целевые показатели и нормативы подразделений.		здравоохранении? 1) сводный бюджет объединяет финансовые планы всех структурных подразделений организации; 2) сводный бюджет формируется только на уровне отдельного медицинского учреждения; 3) в состав сводного бюджета входят операционный, инвестиционный и финансовый бюджеты; 4) сводный бюджет не требует согласования с вышестоящими органами управления; 5) сводный бюджет позволяет контролировать исполнение плановых показателей по всей организации; 6) сводный бюджет составляется исключительно на основе фактических данных прошлых лет.	организации; 3) в состав сводного бюджета входят операционный, инвестиционный и финансовый бюджеты; 5) сводный бюджет позволяет контролировать исполнение плановых показателей по всей организации;			
		2. Вопросы с развёрнутым	В поликлинике на следующий месяц	бюджет	да	нет	да

		ответом	ожидается несколько запланированных статей денежных поступлений и затрат: оплата по договорам с поставщиками, поступления по платным услугам, начисления за выполненные лабораторные исследования, оплата коммунальных услуг, закупка расходных материалов. Руководителю отдела финансов необходимо предоставить документ, где будут перечислены все ожидаемые доходы и расходы по строкам с суммами и датами в пределах месяца, чтобы проконтролировать достаточность средств и запланировать возможные корректировки. Как называется такой документ?				
--	--	----------------	--	--	--	--	--

УК-2.3.1. Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
--------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Владеет: УК-2.3.1. Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) подготовки и реализации проекта в соответствии с его масштабом, целями и задачами при управлении ресурсами здравоохранения
---	---	---

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 4. Информация о ресурсах и затратах для принятия управленческих решений. Децентрализация управления ресурсами и затратами. Модульная единица 4. Планирование ассортимента и спектра услуг. Ценообразование. Учет лимитирующего фактора. Решения о реструктуризации и о капитальных вложениях. Понятие финансовой структуры: распределение полномочий и ответственности. Системы консолидации в сводные бюджеты. Целевые показатели и нормативы подразделений.	1.Установите соответствие	Установите соответствие между типами источников финансирования государственных учреждений здравоохранения и их характеристиками. Типы источников финансирования: 1 Средства бюджетов. 2 Средства фондов ОМС. 3 Внутренние источники. 4 Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	Средства бюджетов - за счёт федерального бюджета предоставляется медицинская помощь в учреждениях федерального подчинения, за счёт бюджета субъекта РФ и муниципальных образований – амбулаторно-поликлиническая и стационарная помощь при социально значимых заболеваниях. Средства фондов ОМС - Покрывает базовые медицинские услуги.	да	да	нет

			Характеристики: 1 За счёт федерального бюджета предоставляется медицинская помощь в учреждениях федерального подчинения, за счёт бюджета субъекта РФ и муниципальных образований — амбулаторно-поликлиническая и стационарная помощь при социально значимых заболеваниях. 2 Покрывает базовые медицинские услуги. 3 Доходы от предоставления платных медицинских услуг, средства, полученные в результате экономии бюджетных средств, средства, полученные в результате сдачи помещений в аренду. 4 Средства выделяют из государственного и регионального бюджетов для обеспечения базовых	Внутренние источники – доходы от предоставления платных медицинских услуг, средства, полученные в результате экономии бюджетных средств, средства, полученные в результате сдачи помещений в аренду.			
--	--	--	---	---	--	--	--

			медицинских услуг и развития инфраструктуры.				
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Поликлиника взяла банковский кредит на модернизацию кабинетов диагностики. Из-за сокращения бюджета и снижения поступлений поликлинике стало трудно вовремя обслуживать ежемесячные платежи по кредиту. Финансовый отдел предложил банку изменить график выплат: увеличить срок кредита и временно снизить размер ежемесячных платежей, чтобы уменьшить текущую нагрузку на бюджет учреждения. Как называется такое изменение условий погашения задолженности по действующему кредитному договору, позволяющее снизить финансовую нагрузку заёмщика?	реструктуризация	да	нет	да

ПК-2.1.1. Знает принципы разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способность и готовность к организации и осуществлению прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в том числе на иностранном языке	ПК-2.1 Знает: ПК-2.1.1. Знает принципы разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения	з-1. Знает принципы разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения при управлении ресурсами организаций здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
3	Модуль 1. Концепции и основные направления управления ресурсами и затратами. Классификация ресурсов и затрат. Модульная единица 1. Понятие, предмет, объекты, метод и задачи управления ресурсами и затратами. Интенсивное и экстенсивное использование ресурсов. Ретроспективный анализ	1.Установите последовательность	Установите этапность технологии определения потребности в ресурсах, необходимых и достаточных для реализации стратегических задач. Запишите соответствующую последовательность цифр.	3) составление перечня ресурсов; 2) определение роли и значения каждого ресурса; 4) установка качественных критериев по ресурсам; 1) проектирование потребности.	да	да	нет

концепций управления ресурсами. Парадигма управления затратами. Понятие ресурсов, факторов производства и затрат. Типология ресурсов. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для осуществления планирования и контроля. Модуль 2. Модели управления ресурсами. Ресурсосбережение. Модульная единица 2. Процессы управления ресурсами и затратами. Технология определения потребности в ресурсах, необходимых и достаточных для реализации стратегических задач. Маркетинг ресурсов. Технология измерения и оценки ресурсов. Источники ресурсов. Необходимость ресурсосбережения в здравоохранении. Экономический механизм ресурсосбережения. Модуль 3. Отечественные и зарубежные методы управления затратами.		1) проектирование потребности; 2) определение роли и значения каждого ресурса; 3) составление перечня ресурсов; 4) установка качественных критериев по ресурсам.				
	2.Ситуационные задачи/кейсы	Клиника с ограниченным бюджетом и узкой географией (небольшой город) хотела повысить эффективность маркетинга и прозрачность аналитики, чтобы привлечь больше пациентов и оптимизировать расходы. Какой инструмент необходимо использовать для этих целей?	аналитика	да	нет	да

	Функциональный метод учета затрат.						
--	------------------------------------	--	--	--	--	--	--

ПК-2.2.1. Умеет разрабатывать и внедрять прикладные и практические проекты по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в организации здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способность и готовность к организации и осуществлению прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в том числе на иностранном языке	ПК-2.2 Умеет: ПК-2.2.1. Умеет разрабатывать и внедрять прикладные и практические проекты по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в организации здравоохранения	у-1. Умеет разрабатывать и внедрять прикладные и практические проекты по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения при управлении ресурсами в организациях здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
4	Модуль 1. Концепции и основные направления управления ресурсами и затратами. Классификация ресурсов и затрат. Модульная единица 1. Понятие, предмет, объекты, метод и задачи управления ресурсами и затратами. Интенсивное и экстенсивное	1.Установите соответствие	Установите соответствие между типами затрат для принятия управленческих решений и их характеристиками. Типы затрат 1) в зависимости от	1) в зависимости от ресурса и периода – затраты на выпуск продукции (входят в состав себестоимости), периодические расходы (коммерческие, организационные);	да	да	нет

использование ресурсов. Ретроспективный анализ концепций управления ресурсами. Парадигма управления затратами. Понятие ресурсов, факторов производства и затрат. Типология ресурсов. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для осуществления планирования и контроля. Модуль 2. Модели управления ресурсами. Ресурсосбережение. Модульная единица 2. Процессы управления ресурсами и затратами. Технология определения потребности в ресурсах, необходимых и достаточных для реализации стратегических задач. Маркетинг ресурсов. Технология измерения и оценки ресурсов. Источники ресурсов. Необходимость ресурсосбережения в здравоохранении. Экономический механизм ресурсосбережения. Модуль 3. Отечественные и		ресурса и периода; 2) в зависимости от реакции на перемены в объёмах производства 3) по отношению к учёту и контролю; 4) в зависимости от деятельности; Характеристики: 1) нормативные (определённые по нормативам на единицу продукции), фактические (при производстве продукции); 2) административные (связанные с производственной деятельностью); операционные (производственные затраты) 3) затраты на выпуск продукции (входят в состав себестоимости), периодические расходы (коммерческие, организационные); 4) постоянные – остаются неизменными на протяжении всего	2) в зависимости от реакции на перемены в объёмах производства – постоянные – остаются неизменными на протяжении всего времени, на них не влияет изменение количества выпуска продукции; переменные – зависят от колебаний количественных производственных показателей; 3) по отношению к учёту и контролю – нормативные (определённые по нормативам на единицу продукции), фактические (при производстве продукции); 4) в зависимости от деятельности – административные (связанные с производственной деятельностью); операционные			
--	--	---	---	--	--	--

	зарубежные методы управления затратами. Функциональный метод учета затрат.		времени, на них не влияет изменение количества выпуска продукции; переменные – зависят от колебаний количественных производственных показателей	(производственные затраты)			
		2.Ситуационные задачи/кейсы	В городской поликлинике ежемесячно тратится большое количество одноразовых медицинских перчаток и перевязочных материалов. При этом анализ показал, что часть перчаток выбрасывается без использования, а перевязочные материалы расходуются с избытком из-за отсутствия стандартов. Неэффективное использование ресурсов приводит к увеличению расходов, необходимости частых закупок и риску дефицита материалов в пиковые периоды. Внедрение какого	стандартизация	да	нет	да

			процесса решит данную проблему?				
--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--

ПК-2.3.1. Владеет принципами разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способность и готовность к организации и осуществлению прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в том числе на иностранном языке	ПК-2.3 Владеет: ПК-2.3.1. Владеет принципами разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) разработки концепции и целей проекта, программы внедрения прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения при управлении ресурсами организаций здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
5	Модуль 1. Концепции и основные направления управления ресурсами и затратами. Классификация ресурсов и затрат. Модульная единица 1. Понятие, предмет, объекты, метод и задачи управления ресурсами и затратами.	1.Установите соответствие	Установите соответствие источников данных для оценки ресурсов здравоохранения и их характеристиками. Для оценки ресурсов в здравоохранении	1) данные государственной отчетности– формы NN 47, 30, 40, 14 – в разрезе административной территории и каждого конкретного медицинского	да	да	нет

Интенсивное и экстенсивное использование ресурсов. Ретроспективный анализ концепций управления ресурсами. Парадигма управления затратами. Понятие ресурсов, факторов производства и затрат. Типология ресурсов. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для осуществления планирования и контроля. Модуль 2. Модели управления ресурсами. Ресурсосбережение. Модульная единица 2. Процессы управления ресурсами и затратами. Технология определения потребности в ресурсах, необходимых и достаточных для реализации стратегических задач. Маркетинг ресурсов. Технология измерения и оценки ресурсов. Источники ресурсов. Необходимость ресурсосбережения в здравоохранении. Экономический механизм ресурсосбережения.		используют: 1) данные государственной отчетности; 2) учетные формы; 3) информационные системы; 4) результаты экспертных оценок. Характеристики: 1) учетные формы – формы 001/у, 008/у, 025/у, 039/у, 066/у и другие; 2) формы NN 47, 30, 40, 14 – в разрезе административной территории и каждого конкретного медицинского учреждения; 3) например, оценки обоснованности госпитализации больных в лечебные учреждения на основе специального изучения больных, выбывших из стационара; 4) медико-статистические персонифицированные	учреждения; 2) учетные формы – формы 001/у, 008/у, 025/у, 039/у, 066/у и другие; 3) информационные системы – медико-статистические персонифицированные базы данных медицинских услуг, финансовые базы данных, данные по кадровому составу медицинских учреждений и другие; 4) результаты экспертных оценок – например, оценки обоснованности госпитализации больных в лечебные учреждения на основе специального изучения больных, выбывших из стационара.			
---	--	--	---	--	--	--

	Модуль 3. Отечественные и зарубежные методы управления затратами. Функциональный метод учета затрат.		базы данных медицинских услуг, финансовые базы данных, данные по кадровому составу медицинских учреждений и другие				
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется метод учёта затрат, основанный на предварительных нормативах и анализе отклонений?	нормативный	да	нет	да

ПК-5.1.1. Знает принципы работы закона для обеспечения качества медицинской помощи при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-5. Способность и готовность к деятельности, обеспечивающей качество медицинской помощи при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	ПК-5.1 Знает: ПК-5.1.1. Знает принципы работы закона для обеспечения качества медицинской помощи при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	3-1. Знает принципы работы закона для обеспечения качества медицинской помощи при профессиональном управлении ресурсами медицинской организации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
6	Модуль 3. Отечественные и зарубежные методы	1. Установите последователь	Установите последовательность	1) предварительный этап;	да	да	нет

	управления затратами. Функциональный метод учета затрат. Модульная единица 3. Методы прогнозирования, планирования, контроля регулирования затрат организации здравоохранения. Пути и методы снижения затрат организации. Содержание функционального метода учета затрат. Условия применения ABC-анализа. Метод функционально – стоимостного анализа (ФСА). Принципы функционального метода учета затрат.	ьность	этапов ФСА: 1) этап внедрения; 2) исследовательский этап; 3) аналитический этап; 4) информационный этап; 5) предварительный этап; 6) рекомендательный этап.	2) информационный этап; 3) аналитический этап; 4) исследовательский этап; 5) рекомендательный этап 6) этап внедрения.			
		2.Ситуационные задачи/кейсы	Районная поликлиника обслуживает население микрорайона — около 15 000 человек. В последние месяцы отмечается рост числа обращений, особенно в сезон простуд. Руководство столкнулось с проблемой очередей к терапевтам и нехваткой времени на приём каждого пациента. Как называется процесс комплексного улучшения работы поликлиники без простого наращивания ресурсов?	оптимизация	да	нет	да

--	--	--	--	--	--	--	--

ПК-5.2.1. Умеет применять общие и специальные положения федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-5. Способность и готовность к деятельности, обеспечивающей качество медицинской помощи при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	ПК-5.2 Умеет: ПК-5.2.1. Умеет применять общие и специальные положения федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	у-1. Умеет применять общие и специальные положения федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении ресурсами медицинской организации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
7	Модуль 3. Отечественные и зарубежные методы управления затратами. Функциональный метод учета затрат. Модульная единица 3. Методы прогнозирования, планирования, контроля регулирования затрат	1.Установите соответствие	Установите соответствие путей и методов снижения затрат организаций здравоохранения, а также примеров их реализации на практике. Пути и методы снижения затрат	1) внедрение новых медицинских технологий – например, телемедицинские технологии; 2) установка норм и нормативов – например,	да	да	нет

	организации здравоохранения. Пути и методы снижения затрат организации. Содержание функционального метода учета затрат. Условия применения ABC-анализа. Метод функционально – стоимостного анализа (ФСА). Принципы функционального метода учета затрат.		организаций здравоохранения: 1) внедрение новых медицинских технологий; 2) установка норм и нормативов; 3) совершенствование системы управления персоналом; 4) тайм-менеджмент; 5) управление запасами. Примеры реализации на практике: 1) например, составление списка требований к запасам, проверка количества, которое необходимо сохранить, затраты поставщиков и т.д.; 2) например, телемедицинские технологии; 3) например, утверждение схем терапии для стандартных случаев и протоколов лечения с целью установления нормативов расходования	утверждение схем терапии для стандартных случаев и протоколов лечения с целью установления нормативов расходования лекарственных средств по заболеваниям и отделениям; 3) совершенствование системы управления персоналом – например, введение в штат стационара должности клинического фармаколога, чтобы сократить расходы на лекарства; 4) тайм-менеджмент – например, введение в отделах канбан технологий; 5) управление запасами – например, составление списка требований к запасам, проверка количества, которое необходимо сохранить, затраты поставщиков и т. д..			
--	--	--	---	---	--	--	--

			лекарственных средств по заболеваниям и отделениям; 4) например, введение в отделах канбан технологий; 5) например, введение в штат стационара должности клинического фармаколога, чтобы сократить расходы на лекарства;				
		2.Ситуационные задачи/кейсы	В районной больнице возникла проблема эффективного управления запасами медицинских материалов: перевязочных средств, одноразовых инструментов, расходных материалов для лабораторий и т. д. Из-за отсутствия чёткой системы приоритизации: закупаются в избытке дешёвые и легкодоступные позиции, которые не являются критически важными; периодически возникает дефицит	ранжирование	да	нет	да

			жизненно важных препаратов и инструментов (например, катетеров определённого типа, реагентов для срочных анализов); складские площади используются нерационально: много места занимают запасы с низкой частотой использования; бюджет на закупки расходуется неоптимально — средства «замораживаются» в избыточных запасах малозначимых позиций. Главный врач поставил задачу: выстроить систему, которая позволит: выделить наиболее важные позиции запасов (критичные для оказания помощи, с высоким расходом, дефицитные, дорогостоящие); распределить все запасы по группам в зависимости от их значимости для работы больницы;				
--	--	--	--	--	--	--	--

			на основе этой классификации оптимизировать закупки, складские остатки и бюджет. Какой метод используется для анализа запасов по степени их важности для учреждения?				
--	--	--	--	--	--	--	--

ПК-5.3.1. Владеет навыками применения общих и специальных положений федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-5. Способность и готовность к деятельности, обеспечивающей качество медицинской помощи при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	ПК-5.3 Владеет: ПК-5.3.1. Владеет навыками применения общих и специальных положений федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении медицинской организацией и эффективном использовании экономических ресурсов	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) применения общих и специальных положений федерального закона от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при профессиональном управлении ресурсами медицинской организации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
8	Модуль 3. Отечественные и	1.Установите	Установите	1) Группа А –	да	да	нет

	зарубежные методы управления затратами. Функциональный метод учета затрат. Модульная единица 3. Методы прогнозирования, планирования, контроля регулирования затрат организации здравоохранения. Пути и методы снижения затрат организации. Содержание функционального метода учета затрат. Условия применения ABC-анализа. Метод функционально – стоимостного анализа (ФСА). Принципы функционального метода учета затрат.	соответствие	соответствие групп объектов на основе кумулятивной доли ABC-анализа и их характеристик: Группы: 1) группа А; 2) группа В; 3) группа С. Характеристики групп: 1) объекты, дающие следующие 15% результата (до 95%); 2) объекты, суммарно дающие первые 80% результата; 3) оставшиеся объекты, дающие последние 5% результата.	объекты, суммарно дающие первые 80% результата. 2) Группа В – объекты, дающие следующие 15% результата (до 95%). 3) Группа С – оставшиеся объекты, дающие последние 5% результата.			
		2.Ситуационные задачи/кейсы	Поликлиника сталкивается с ростом затрат на закупку лекарственных препаратов. Руководство решило провести ABC-анализ ассортимента медикаментов, чтобы выявить наиболее значимые статьи расходов и	классификация	да	нет	да

			оптимизировать закупки. Как называется ключевой процесс в рамках ABC-анализа, который позволяет распределить все лекарственные препараты на три группы (А, В и С) по степени их значимости для бюджета поликлиники?				
--	--	--	---	--	--	--	--

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Цели и принципы эффективного управления медицинскими ресурсами
- 2 Методы оптимизации использования материально-технических ресурсов в учреждениях здравоохранения
- 3 Значение финансового менеджмента в управлении ресурсами здравоохранения
- 4 Меры по повышению квалификации персонала учреждений здравоохранения
- 5 Понятие кадрового потенциала учреждений здравоохранения
- 6 Классификация рисков в управлении ресурсами здравоохранения
- 7 Методы минимизации риска нехватки ключевых ресурсов
- 8 Проблемы, возникающие при неэффективном распределении финансовых средств в здравоохранении, и способы их решения
- 9 Принципах рационального использования материальных запасов и способов повышения их экономичности
- 10 Информационные системы здравоохранения и их роль в процессе управления ресурсами
- 11 Разработка стандартов оснащенности лечебно-профилактических учреждений медицинским оборудованием и технологиями
- 12 Основные этапы процесса принятия решений в области управления ресурсами здравоохранения
- 13 Распределение бюджетных средств между различными уровнями оказания медицинской помощи
- 14 Резервирование ресурсов в условиях чрезвычайных ситуаций и методы его обеспечения
- 15 Специфика организации закупок лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения в рамках государственных контрактов
- 16 Роль информационной аналитики в принятии управленческих решений относительно перераспределения ресурсов здравоохранения
- 17 Влияние демографического фактора на формирование потребностей в ресурсах здравоохранения региона

18 Способы оценки эффективности мер по улучшению управления ресурсами здравоохранения

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02»июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева